

**L'Association *Territoires citoyens*,  
L'ARDL PACA (Association régionale pour le développement local)  
et le CRPV PACA (Centre de ressources de la politique de la ville)  
organisent**

***Les Rencontres d'automne  
des Conseils de développement  
et des Conseils citoyens :***

**Pour un développement territorial innovant  
Habitants, acteurs socio-économiques, pouvoirs publics :  
Comment mieux travailler ensemble ?**

**vendredi 25 novembre et samedi 26 novembre 2016  
au CREPS (Centre de ressources et d'expertise des performances sportives)  
Aix-en-Provence - 62, Chemin du Viaduc- 13 100 Aix-en-Provence :**

Dans une société de plus en plus complexe la mobilisation des citoyens, des acteurs socio économiques sont des leviers essentiels du développement social et du développement territorial.

Dans cette perspective, l'intelligence collective, la synergie des acteurs du développement n'est pas un luxe. Elle est essentielle pour obtenir de meilleurs résultats, résoudre des problèmes, être plus créatifs et innovants. Elle permet de libérer et d'activer des potentiels.

Depuis une quinzaine d'années, on assiste à un déploiement de formes diverses de participation, certaines « spontanées » d'autres prévues dans un cadre légal comme les conseils de développement (des Pays, parcs régionaux et agglomération) et depuis 2014, avec la mise en œuvre des conseils citoyens.

Compte tenu de la mutation des territoires et des changements d'orientation politique, certaines sont en voie de disparaître alors que d'autres émergent.

Suite aux Rentrées citoyennes organisées dans chaque département depuis le mois de septembre qui ont rassemblé des centaines de conseillers citoyens, de professionnels de la politique de la ville et d'agents de l'Etat, nous avons souhaité pour la première fois sur le plan national rassembler les conseils citoyens et les conseils de développement de la région PACA afin de partager leurs savoirs-faire et de faciliter la capitalisation de leurs expériences.

Quels bilans tirés de ces expériences, quels enseignements transmettre, comment capitaliser les savoirs et les pratiques afin de tracer ensemble de nouvelles pistes ***pour une plus forte mobilisation et une efficacité renforcée de ces démarches pour un développement territorial coopératif.***

# Programme

---

## Vendredi 25 novembre :

### *A partir de 9h - Accueil*

Animation de la journée : Pierre-Alain CARDONA – Territoires Citoyens

### *9h30 : Ouverture*

Henry ETCHEVERRY, administrateur exécutif de Territoires Citoyens  
Mustapha BERRA, directeur du CRPV

### *9h45 : Exposé introductif*

Les territoires en mouvement : du territoire lieu au territoire milieu  
par Philippe LANGEVIN, président de l'ARDL

### *10h : Eclairage de deux acteurs de territoires urbain et rural*

Salah TACHOUKAFT, Conseil citoyen du 15-16<sup>ème</sup> Est de Marseille  
Henri DALBIES, Conseil de développement Pays A3V (Alpes de Haute Provence)

### *10h30 : Ateliers thématiques*

A travers différents champs thématiques déjà travaillés par des instances de participation, nous chercherons à mieux saisir la valeur ajoutée de la participation (freins, leviers et conditions de réussite)

#### **- Atelier 1 : Comment animer les relations avec les entreprises ?**

Il n'y a pas de développement économique ni de création d'emplois durables sans une forte implication des entreprises. Pleinement mobilisés sur leurs activités, les chefs d'entreprises participent peu aux démarches de consultation et/ou de co-production sur les territoires. Pourtant, force est de constater qu'au cours des rencontres citoyennes, leur implication dans les conseils citoyens a largement été sollicitée.

Ainsi, cet atelier visera à partir d'illustrations (en milieu rural et urbain) et d'échanges entre les participants à répondre aux questions :

- Comment construire une relation avec les entreprises du territoire pour les mobiliser et les impliquer dans les démarches participatives ?
- Comment dans ce cadre, les entreprises peuvent-elles contribuer à l'élaboration d'un projet de développement territorial ?

### Intervenants

- Olivier BAGARRI, directeur de l'Université Européenne des senteurs et des saveurs à Forcalquier (04)
- Jacques BOULESTEIX, ancien président du Conseil de développement de Marseille Provence Métropole (13)

### Animateurs

- Philippe LANGEVIN accompagné de Silouane FAXEL (CdD de l'agglomération du Pays de Grasse) et de Jessie LABIOD VARNIER (CdD du Pays du Grand Briançonnais)

- **Atelier 2 : Comment développer un meilleur accès et une plus grande qualité des services aux publics ?**

Malgré la passion française pour l'égalité des territoires, l'accès aux services publics n'est pas le même partout. « Les équipements sont obsolètes et les services de proximité en voie de disparition » est un constat largement exprimé lors des rentrées citoyennes. Cette problématique est également partagée par les habitants des espaces ruraux, notamment en zones de montagne très souvent dépourvues de services aux publics, et contraints à de longs déplacements pour y avoir accès.

Ainsi, cet atelier visera à partir d'illustrations (en milieu rural et urbain) et d'échanges entre les participants à répondre aux questions :

- Comment les démarches participatives peuvent se saisir de la thématique des services aux publics ?
- Quels leviers mobiliser pour agir sur l'accessibilité et la qualité des services aux publics ?

### Intervenants :

- Laurent BIELICKI, Directeur de l'ARDL PACA
- Salah TACHOUKAFT, directeur de l'association Planete Adam et membre du Conseil citoyen du 15-16<sup>ème</sup>

### Animateurs

- Laurent BIELICKI (ARDL PACA) accompagné de Mustapha BERRA (Directeur du CRPV PACA) et d'Olivier HEBREARD (CdD du Pays de Haute Provence)

- **Atelier 3 : Comment participer à l'élaboration d'un projet de territoire ?**

Le projet de territoire est la déclinaison locale d'une conception partagée du bien commun à un niveau territorial dont l'échelle peut varier (de la commune en passant par l'intercommunalité ou à une dimension inter-communautaire). S'il n'existe pas une démarche unique pour construire un projet de territoire, trois étapes sont incontournables : la connaissance du territoire (comment il vit), le repérage de ses acteurs (institutionnels ou pas), leur mobilisation autour de quelques ambitions de base. Aussi, en milieu rural ou urbain, il a vocation à intégrer l'ensemble des dynamiques territoriales. Mais bâtir un tel projet ne va pas de soi. Aussi l'atelier visera, après s'être interrogé sur le concept même de «projet de territoire», à répondre aux questions :

- Quel est le bon territoire pour construire un projet partagé ?
- Comment articuler les réflexions des instances de participation avec les instances de décisions stratégiques du territoire ?

### Intervenants

- Jean-Claude JUAN, ancien directeur général de la chambre régionale de commerce et d'industrie Provence-Alpes-Côte d'Azur et membre du Conseil de développement de Marseille Provence Métropole
- Henri DALBIES, président du Conseil de développement du Pays A3V (04)

### Animateurs

- Stéphane LOUKIANOFF (Pays A3V) accompagné de Julie ESPOSITO (CdD du Pays Dignois), d'Aude MOTTIAUX (CdD du PNR de la Sainte Baume) et de Jérémy SABLOS (CdD du Pays Durance Provence)
- **Atelier 4 : Comment élaborer un projet alimentaire territorial ?**

Le projet alimentaire territorial, conduit avec les producteurs, les consommateurs et les collectivités locales, arrête les conditions d'une meilleure alimentation des habitants en valorisant les circuits courts, les marchés, l'agriculture bio et les produits de qualité, notamment dans les filières fruits, légumes et viande ovine. Des initiatives urbaines intéressantes sont conduites dans le même esprit, participant à l'insertion d'actifs en difficulté dans certains quartiers prioritaires de la politique de la ville ou à innover en matière d'agriculture urbaine.

Aussi l'atelier visera à partir d'illustrations (en milieu rural et urbain) à répondre aux questions :

- Comment les démarches participatives peuvent-elle faciliter et promouvoir le développement des circuits courts ?
- Quels leviers mobiliser pour favoriser le développement de démarches favorisant l'élaboration de projets alimentaires territoriaux ?

### Intervenants

- Jean-Christophe ROBERT, directeur de Filières paysannes
- Olivier HEBREARD, Chargé de mission Pays de Haute Provence

### Animateurs

- Julia FREZEL (Réseau rural régional) accompagnée de Sylvie HERNANDEZ (CdD Pays d'Arles) et de Laurent DAVID (CdD du Pays de la Provence Verte)
- **Atelier 5 : Comment agir pour et avec les jeunes ?**

La jeunesse est une préoccupation majeure dans notre société, tantôt perçue comme une crainte, tantôt comme objet de tous les espoirs. A plusieurs reprises lors des rentrées citoyennes, la difficulté de leur mobilisation dans les instances de participation a été citée alors même que leur présence est appelée des vœux. Notre jeunesse serait-elle moins engagée, ou les moyens et les formes facilitant leur implication ne sont-ils plus adaptés ?

L'atelier visera à partir d'illustrations (en milieu rural et urbain) à répondre aux questions :

- Comment faciliter l'implication des jeunes dans les démarches participatives et la vie citoyenne ?
- Comment repérer et valoriser les initiatives des jeunes sur un projet de territoire ?

### Intervenants

- Henry ETCHEVERRY, vice-président de l'Union régionale de la Ligue de l'enseignement
- Unis Cité autour de leur projet « Booster »

### Animatrices

- Pauline DZIKOWSKI (CRPV PACA) accompagnée d'Asmae KHARBOUB (Chargée de mission du CdD du Pays A3V)

**12h : Restitution des rapporteurs et échanges avec la salle**

**13h : Déjeuner sur place**

**14h – 15h30 : Table ronde « questions de mobilisation et d'engagement »**

Animation : Pauline DZIKOWSKI (CRPV)

La mobilisation des acteurs de la société civile, et au-delà de tous les citoyens, pour s'engager dans des structures de concertation ne va pas de soi. L'éloignement de la « chose publique et une méconnaissance du fonctionnement des pouvoirs locaux ne la rend ni naturelle ni évidente. C'est pourquoi elle ne peut s'exprimer sans un solide accompagnement pour expliquer les procédures, organiser des débats, mobiliser les usages numériques et les médias sociaux. En ce domaine, des alliances sont à construire entre communautés de praticien, du logiciel libre et de l'éducation populaire par exemple. La table ronde a pour objectif de définir les méthodes les plus appropriées pour convaincre les citoyens, et notamment les jeunes, de s'impliquer dans la vie civile.

Intervenants :

Yannick BLANC, Préfet et Président de l'agence de service civique

Claudy LEBRETON, ancien président de l'assemblée des départements de France

Pierre-Yves GOSSET, directeur général de Framasoft

**15h30 : Pause**

**15h45 – 17h15 : Table ronde « mutation des territoires et des métiers »**

Animation : Laurent BIELICKI (ARDL PACA)

Les territoires sont en mouvement. Dans une société de mobilité généralisée, la proximité n'est plus seulement géographique. Les espaces de vie ne rentrent plus dans les limites administratives des collectivités territoriales ou des E.P.C.I. Dès lors, les dispositifs de concertation sont interpellés sur la pertinence de leur territoire de référence. Les métiers des territoires doivent s'adapter aux nouveaux enjeux du développement local. De nouvelles formes d'animation sont à inventer. Cette table ronde a pour objectif de définir comment des territoires à géométrie variable peuvent s'appuyer sur de nouvelles formes de concertation citoyenne comme sur une culture de la participation plus forte au sein des collectivités locales, au-delà du service communication pour toucher les services techniques. En ce sens, la production et la diffusion de connaissance peut être un moteur du changement.

Intervenants :

Olivier DULUCQ, consultant-formateur

Vincent POTIER, directeur général du CNFPT

Emmanuel ROUX, Laboratoire PACTE-Université de Grenoble

**17h 15 : Synthèse de la journée** par Philippe LANGEVIN

**Samedi 26 novembre :**

**Conseils de développement et Conseils citoyens :  
Vers une feuille de route commune en 2017 ?**

---

**A partir de 9h30 - Accueil**

**10h : Exposé introductif**

Pierre-Alain CARDONA, Territoires citoyens, retour des échanges de la veille  
Pauline DZIKOWSKI, CRPV, Bilan des conseils citoyens en PACA et premiers retours des rentrées citoyennes de l'automne 2016

**10h30 : Lancement du débat autour des 4 thématiques** : mobilisation, structuration des instances, production et intégration dans le processus de décision publique  
par Laurent BIELICKI, directeur de l'ARDL

Témoignages et échanges avec les membres des conseils de développement et des conseils citoyens de la Région afin d'élaborer un référentiel commun et une feuille de route pour l'ensemble des démarches en 2017

**12h15 : Présentation du référentiel et de la feuille de route**

**12h30 : Conclusions des Rencontres :**

Mustapha BERRA, directeur du CRPV PACA  
Philippe LANGEVIN, président de l'ARDL  
Henri DALBIES, Territoires Citoyens